



**Unione dei Comuni della Versilia**  
***Via Delatre, nr. 69 - SERAVEZZA – (LU)***

*Tel. 0584-756275-6 Fax 0584-757192*  
*- C.F. 94009760466 -*

**VALUTAZIONE  
DIRIGENTE E POSIZIONI  
ORGANIZZATIVE  
ANNO 2014**



**Unione dei Comuni della Versilia**  
**Via Delatre, nr. 69 - SERAVEZZA – (LU)**  
*Tel. 0584-756275-6 Fax 0584-757192*  
*- C.F. 94009760466 -*

## VERBALE NUCLEO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE

### UNIONE DEI COMUNI DELLA VERSILIA,

In data 18/05/2016 si è riunito il NIV dell'Ente, allo scopo di effettuare la proposta di valutazione dell'unica dirigente presente nell'Unione dei Comuni della Versilia e delle posizioni organizzative relativa all'anno 2014.

All'incontro era presente il Presidente del NIV Associato Prof. Luca Mazzara. Il NIV ha evidenziato che il processo di misurazione e valutazione della performance relativa all'anno oggetto di analisi si è concluso con evidente ritardo, pur prendendo atto che il relativo iter ha risentito dei tempi normalmente richiesti per il fisiologico cambio di Amministrazione.

Nel corso della seduta si è, preliminarmente proceduto a effettuare una ricognizione dello stato degli atti formali relativi alle procedure di valutazione ed è stata accertata l'approvazione del Sistema Misurazione e Valutazione della Performance con deliberazione di Giunta n. 36 del 5/04/2012.

Il NIV ha proceduto alla proposta di valutazione dei risultati delle posizioni organizzative dell'Ente sulla base del sistema di valutazione suddetto, dei materiali, degli strumenti, dei criteri e dei principi di seguito illustrati. Il Presidente ha poi provveduto alla proposta di valutazione del dirigente dell'Ente, dott.ssa Marina Bernardi (per il periodo gennaio-maggio 2014)

Per la Valutazione dei Risultati delle Posizioni Organizzative si è quindi proceduto ad individuare la documentazione sulla cui base poter effettuare la verifica, avvalendosi anche di uno specifico apporto richiesto ai singoli funzionari in sede di relazione consuntiva dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi assegnati per il 2014.



**Unione dei Comuni della Versilia**  
**Via Delatre, nr. 69 - SERAVEZZA – (LU)**

*Tel. 0584-756275-6 Fax 0584-757192*  
*- C.F. 94009760466 -*

Partendo dalla predisposizione del PEG, approvato con delibera Giunta n. 111/2014, la valutazione dei risultati è stata determinata in rapporto alla sola percentuale di realizzazione degli obiettivi (non essendo ancora stato strutturato per le PP.OO., all' interno dell'Ente, un sistema di valutazione – del quale si sollecita una prossima approvazione - dei cosiddetti Comportamenti Organizzativi); la percentuale di realizzazione degli obiettivi è stata determinata (sulla base dei reports consuntivi anno 2014, depositati in atti) utilizzando gli indicatori di risultato individuati in sede di approvazione del PEG.

Si riporta pertanto la sintesi della valutazione, relativa all'anno 2014, delle singole posizioni organizzative, rimandando alla documentazione depositata in atti per l'analisi di dettaglio:

**- P.O. Lavori Pubblici:**

Raggiungimento risultati: 100%

**- P.O. Foreste e Agricoltura:**

Raggiungimento risultati: 98%

**- P.O. Formazione e servizi statistici**

Raggiungimento risultati: 100%

**- P.O. Finanziario/amministrativo/personale**

Raggiungimento risultati: 100 % (periodo giugno-dicembre 2014)

**- P.O. Suap Associato**

Raggiungimento risultati: 100%

Coerentemente a quanto già espresso in occasione del precedente anno valutato (2013), il NIV auspica che vi possa essere un deciso sforzo da parte delle posizioni organizzative teso a definire prima in termini sfidanti (al pari di quanto richiesto dall'attuale normativa) e a misurare conseguentemente a preventivo poi, i singoli obiettivi da raggiungere nell'anno oggetto di programmazione, in sinergia con quanto atteso dall'Amministrazione dell'Unione. Ciò permetterebbe senza dubbio di attestare risultati consuntivi realizzati con percentuali diverse e più basse rispetto al raggiungimento pieno di fine esercizio.



**Unione dei Comuni della Versilia**  
**Via Delatre, nr. 69 - SERAVEZZA – (LU)**  
*Tel. 0584-756275-6 Fax 0584-757192*  
*- C.F. 94009760466 -*

Il NIV trasmette quindi la presente valutazione al Segretario competente per: a) predisporre il provvedimento di valutazione di competenza b) procedere quindi alla comunicazione dello stesso agli interessati secondo le modalità previste nel Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Ente.

\*\*\*\*\*

Per la Valutazione dei Risultati della Dirigente la valutazione è stata effettuata sulla base dell'analisi dei Comportamenti Gestionali e dei cosiddetti Comportamenti Organizzativi.

Si è così, preliminarmente, individuato la documentazione sulla cui base poter effettuare la verifica dei Comportamenti Gestionali: constatata l'individuazione degli obiettivi assegnati al Dirigente (decreto sindacale n. 1-A\2014), la valutazione dei risultati è stata determinata sulla base della relazione e delle schede di dettaglio (depositate in atti) prodotte dal dipendente interessato. Il NIV ritiene quindi, sulla base dell'esame dell'attività svolta, di riconoscere al Dirigente il pieno raggiungimento della valutazione conseguibile per quanto riguarda l'attività gestionale.

I Comportamenti Organizzativi del Dirigente sono stati valutati sulla base dei parametri individuati dalla struttura di vertice dell'Ente e comunicati all' Organismo di Valutazione (si veda comunicazione del 23/05/2014). Visto l'efficace attività di coordinamento delle singole posizioni organizzative in un contesto di crescente complessità gestionale qual è appunto quella inerente l'Unione, preso atto della relazione pervenuta al NIV da parte del Presidente dell'Unione, si propone una valutazione massima anche per quanto riguarda questo secondo aspetto della valutazione del Dirigente.

Il NIV trasmette la presente valutazione al Presidente dell'Unione per: a) predisporre il provvedimento di valutazione di competenza b) procedere quindi alla comunicazione dello stesso all' interessato secondo le modalità previste nel Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Ente.



**Unione dei Comuni della Versilia**  
***Via Delatre, nr. 69 - SERAVEZZA – (LU)***

*Tel. 0584-756275-6 Fax 0584-757192*  
*- C.F. 94009760466 -*

MASSAROSA, 18.05.2016

Prof. Luca Mazzara.